

Reprogramación del Proyecto Integral para el Programa de Fortalecimiento de la Escuela Normal.

PEFEN 2009-2010

San Luis Potosí

Centro Regional de Educación Normal "Profra. Amina Madera Lauterio"

Proyecto Mejorar nuestra capacidad académica para una mejor competitividad.

Objetivo general del proyecto: Perfeccionar la capacidad académica mediante la investigación, la actualización y docencia de calidad para mejorar la competitividad académica.

Justificación del proyecto: Mejorar la capacidad académica para garantizar la competitividad en la formación docente de los alumnos, mediante procesos de conectividad, uso de las TIC's, certificación y acreditación y la construcción de cuerpos académicos dedicados a la investigación, docencia y divulgación del conoci

Datos del responsable:

Nombre: Alberto Salinas PÃ©rez

Cargo: Director

Grado Académico: Maestría

Teléfono: 4888870233

Dirección de correo: crenamina@msn.com

Objetivo. 1.Favorecer la creación de dos cuerpos académicos a partir de experiencias colegiadas tanto de academias como en investigación que permitan innovar y articular las áreas sustantivas de la instituc

Tipo: Estudiantes

SubTipo: Aprovechamiento académico

Justificación: Construir los estados del conocimiento por los cuerpos académicos de ciertos campos disciplinares mejora la capacidad y competitividad académicas.

Meta 1.1 Crear dos cuerpos académicos.

Unidad de Medida: Cuerpo académico

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 1.1.1 Promover el registro de los maestros a PROMEP.

Justificación 2010: Se requiere insistir en la generación de condiciones para integrar al menos dos cuerpos académicos. Esta acción se adecuó para apuntalar el logro de la meta.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	1	1.00	10000.00	10000

Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	1	1.00	236.00	236
Total					\$10236

Acción. 1.1.2 Definir líneas de generación y aplicación del conocimiento.

Justificación 2010: Es un antecedente necesario para enfocar la investigación educativa, requisito indispensable para la integración de cuerpos académicos. Es una acción nueva.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Acervos	Libros	1	15.00	300.00	4500
Acervos	Revistas especializadas	1	35.00	80.00	2800
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	1	2.00	400.00	800
Insumos consumibles	Artículos de papelería	1	8.00	50.00	400
Insumos consumibles	Artículos de papelería	1	1.00	14.00	14
Total					\$8514

Acción. 1.1.3 Publicación de los avances en las líneas de generación y aplicación del conocimiento.

Justificación 2010: Para poder formar cuerpos académicos se necesita publicar resultados de investigación educativa sustentada en líneas de generación y aplicación del conocimiento. Esta acción ha sido modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	3	1.00	15785.00	15785
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	1.00	4.00	4
Total					\$15789

Acción. 1.1.4 Registro de dos cuerpos académicos en PROMEP.

Justificación 2010: Es necesario el registro para dar por concluida la meta de formar dos cuerpos académicos. Es una acción nueva.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	6.00	50.00	300
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	3	1.00	2500.00	2500
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	3	2.00	250.00	500
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	5.00	70.00	350
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	1.00	10.00	10
Total					\$3660

Objetivo. 2. Promover una acreditación del programa de la licenciatura en educación primaria y la certificación de procesos institucionales.

Tipo: Profesorado

SubTipo: Desempeño

Justificación: La certificación permitirá a los docentes contrastar su desempeño con estándares de calidad, lo que permitirá insertarse en dinámicas de mejora continua con acompañamiento y evaluación externa

Meta 2.4 Segunda etapa de la certificación de los procesos institucionales en su fase operativa.

Unidad de Medida: Certificación de procesos

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 2.4.2. Segunda etapa de la certificación de procesos institucionales con base en la norma ISO 9001-2008.

Justificación 2010: En 2009-2010 se aplicó el recurso en la rehabilitación de un espacio pero quedó pendiente la asignación de recursos para pago de la agencia certificadora. Acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	3	2.00	15000.00	30000
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	3	4.00	250.00	1000
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	20.00	70.00	1400
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	3	2.00	2500.00	5000
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	3	2.00	400.00	800
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	1.00	6.00	6
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	3	1.00	250.00	250
Total					\$38456

Objetivo. 3. Fortalecer el apoyo a estudiantes enfocado a atender problemáticas específicas que repercuten en la consolidación de los rasgos del perfil de egreso.

Tipo: Estudiantes

SubTipo: Aprovechamiento académico

Justificación: Las problemáticas que enfrenta el alumno normalista repercuten en la consolidación de los logros académicos por lo que se hace necesario implementar acciones enfocadas a contrarrestarlas

Meta 3.2 Continuar la aplicación del programa para mejorar las condiciones de las sesiones de educación física.

Unidad de Medida: Programa

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 3.2.1. Segunda etapa de rehabilitación de dos canchas.

Justificación 2010: Se cubrió la parte de la meta del 2009. Esta acción sufrió modificación para responder más adecuadamente a las características del ciclo 2010-2011.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Infraestructura	Mantenimiento y remodelación (genérico)	2	1.00	220581.00	220581
Total					\$220581

Acción. 3.2.2. Adquisición de material didáctico y deportivo segunda etapa.

Justificación 2010: Los estudiantes requieren de una mayor disponibilidad de materiales didácticos para sus prácticas de educación física. Esta acción es producto de una adecuación realizada en el proyecto integral.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	480.00	14400
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	300.00	9000
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	360.00	10800
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	36.00	1080
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	18.00	540
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	24.00	720
Acervos	Material didáctico (genérico)	2	30.00	18.00	540
Total					\$37080

Acción. 3.2.3. Techado de dos canchas segunda etapa.

Justificación 2010: Solo se construyó el techado de una cancha queda pendiente el de la segunda. Esta acción se modificó pues en el ciclo anterior se techó una cancha y para el 2010-2011 solo queda pendiente una más.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Infraestructura	Techos	2	1.00	486108.00	486108
Total					\$486108

Meta 3.3 Ofrecer a los alumnos un programa de capacitación para el manejo de enciclomedia.

Unidad de Medida: Programa

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 3.3.2 Instalación del software de enciclomedia continuación.

Justificación 2010: Para 2010 se requerirá el mantenimiento de los equipos instalados en los salones de clase que cuentan con el programa de enciclomedia. Acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	2	1.00	18907.00	18907

Total	\$18907
-------	---------

Acción. 3.3.3 Desarrollo del taller de capacitación en el manejo de enciclomedia segunda etapa.

Justificación 2010: Ofrecer el taller de capacitación a estudiantes del primer semestre. La adecuación de esta meta responde al hecho de que en el ciclo anterior se concretó una primera etapa.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Alimentos (desayunos, comidas, cenas)	3	8.00	84.00	672
Servicios personales	Noches de hotel (hospedaje)	3	4.00	720.00	2880
Servicios personales	Boletos de autobús	3	4.00	180.00	720
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	1880.00	0.50	940
Total					\$5212

Meta 3.4 Capacitar a 480 estudiantes sobre la RIEB en 2010-2011.

Unidad de Medida: Taller de capacitación

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 480

Hombres: 154

Mujeres: 326

Acción. 3.4.2 Segunda conferencia sobre la Reforma Integral de Educación Básica.

Justificación 2010: Es necesario propiciar el acercamiento temprano de los alumnos de nuevo ingreso en el ciclo 2010-2011, a la Reforma Integral de Educación Básica. Esta acción fue objeto de una adecuación.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Alimentos (desayunos, comidas, cenas)	3	12.00	100.00	1200
Servicios personales	Boletos de autobús	3	2.00	180.00	360
Servicios personales	Noches de hotel (hospedaje)	3	4.00	720.00	2880
Total					\$4440

Acción. 3.4.3 Taller de capacitación sobre la Reforma Integral de Educación Básica 2009 a los alumnos de séptimo semestre, orientado a la planeación por competencias.

Justificación 2010: El interés institucional, aparte de éste taller ha propiciado contacto con Reforma Integral de Educación Básica, se percibe la necesidad de apuntalar la planeación por competencias. Acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total

Servicios personales	Alimentos (desayunos, comidas, cenas)	3	12.00	100.00	1200
Servicios personales	Boletos de autobús	3	2.00	180.00	360
Servicios personales	Noches de hotel (hospedaje)	3	4.00	720.00	2880
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	5000.00	0.50	2500
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	100.00	24.00	2400
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	3	2.00	480.00	960
Total					\$10300

Acción. 3.4.4. Evaluación del desarrollo del taller de la RIEB orientado a la planeación por competencias.

Justificación 2010: Es necesaria la evaluación para ponderar el impacto del taller de planeación en las prácticas de los estudiantes. Esta acción fue modificada para responder a las características de la meta.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	3	1.00	1193.00	1193
Total					\$1193

Objetivo. 5. Propiciar la transformación y vinculación entre las tres áreas sustantivas para fortalecer los procesos institucionales.

Tipo: Trabajo Colegiado: Academias y otros

SubTipo: Funcionamiento

Justificación: La escuela normal se rige organizativa y funcionalmente por las tres áreas sustantivas por lo que se requiere una mayor interacción entre estos para el logro de la misión de la escuela.

Meta 5.1 Seguimiento de las prácticas docentes de los profesores de la escuela Normal en 2010-2011

Unidad de Medida: Acción de seguimiento

Tipo de Beneficiario: Docentes

No. Beneficiarios: 32

Hombres: 19

Mujeres: 13

Acción. 5.1.1 Coordinar las acciones que deben desarrollar los docentes tales como planeación, aplicación y evaluación de los proyectos de sus respectivos cursos 2010-2011.

Justificación 2010: Consideramos valioso respaldar para el siguiente ciclo la planeación, aplicación y evaluación de los proyectos académicos. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Artículos de papelería	2	4.00	72.00	288
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	1	1.00	12000.00	12000
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	1	1.00	2519.00	2519
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	1	4.00	312.00	1248
Insumos consumibles	Artículos de papelería	1	3.00	7.00	21
Total					\$16076

Acción. 5.1.2 Valorar mediante la investigación, el desempeño de los profesores frente a grupo del ciclo 2010-2011.

Justificación 2010: Se considera valioso para el desarrollo institucional cuidar el desempeño de los profesores en el salón de clase por lo que se mantiene la acción para el siguiente periodo. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Mobiliario y equipo	Cámara fotográfica o de video	2	1.00	8508.00	8508
Insumos consumibles	Artículos de papelería	2	32.00	52.00	1664
Mobiliario y equipo	Reproductores de CD o DVD	2	1.00	2165.00	2165
Total					\$12337

Acción. 5.1.3 Difusión por medios escritos y electrónicos de los resultados de las acciones de planeación, aplicación y evaluación de los programas.

Justificación 2010: Es necesario darle continuidad a la difusión de resultados por ser esta información valiosa para la toma de decisiones a favor de la mejora. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Artículos de papelería	2	2.00	129.50	259
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	3	1.00	3264.00	3264
Total					\$3523

Meta 5.2 Un programa de evaluación para el desempeño de los estudiantes de la escuela normal.

Unidad de Medida: Curso taller

Tipo de Beneficiario: Docentes

No. Beneficiarios: 32

Hombres: 19

Mujeres: 13

Acción. 5.2.3 Afinar la construcción del banco de reactivos para la evaluación interna en 2010-2011.

Justificación 2010: El banco de reactivos permitirá la elaboración rápida y diversificada de exámenes para evaluar el aprendizaje de los alumnos. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Acervos	Software	2	1.00	10220.00	10220
Total					\$10220

Acción. 5.2.4 Adquisición de insumos electrónicos para lector óptico.

Justificación 2010: La revisión electrónica de exámenes permitirá la eficiencia en el uso del tiempo de los profesores y mejorar la comunicación de resultados. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	1	7000.00	3.50	24500
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	2	10.00	500.00	5000
Total					\$29500

Meta 5.3 Realizar 6 proyectos de investigación durante 2010-2011.

Unidad de Medida: proyectos de investigación

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 5.3.1 Adquisición de acervos bibliográficos y acceso a fuentes de consulta a los proyectos de investigación 2010-2011.

Justificación 2010: La disponibilidad de acervos bibliográficos favorecerá la práctica de la investigación de los procesos institucionales. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Acervos	Libros	2	30.00	350.00	10500
Total					\$10500

Acción. 5.3.2 Realización de proyectos de investigación para la disponer de información cualitativa confiable acerca de la formación de los estudiantes.

Justificación 2010: Es prioritario investigar el proceso de formación de los estudiantes identificar los problemas y buscar alternativas de solución. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	2	1.00	12000.00	12000
Total					\$12000

Acción. 5.3.3 Publicación de los resultados de las investigaciones realizadas con registro ISBN.

Justificación 2010: La publicación de resultados de la investigación es un requisito para tener el perfil de acceso a PROMEP y para la integración de cuerpos académicos. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	3	1.00	33419.00	33419
Total					\$33419

Meta 5.4 Dar seguimiento a una muestra de 30 egresados de la escuela normal.

Unidad de Medida: Proyecto de seguimiento

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 5.4.1 Elaboración de un nuevo proyecto de investigación sobre seguimiento a 30 egresados en 2010-2011.

Justificación 2010: El seguimiento a egresados ha tenido limitaciones pero lo consideramos valiosa por lo que debe continuar. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Artículos de papelería	2	2.00	50.50	101
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	4.00	50.00	200
Insumos consumibles	Artículos de papelería	2	2.00	60.00	120
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	1	2.00	400.00	800
Total					\$1221

Acción. 5.4.2 Desarrollo de la investigación sobre seguimiento a egresados.

Justificación 2010: El seguimiento a egresados aportará información valiosa para mejorar el proceso de formación docente. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Artículos de papelería	3	4.00	500.00	2000
Insumos consumibles	Toner o tintas para impresoras	2	2.00	1740.00	3480
Servicios personales	Gasolina	2	500.00	7.90	3950
Servicios personales	Alimentos (desayunos, comidas, cenas)	2	18.00	120.00	2160
Total					\$11590

Acción. 5.4.3 Publicación, con registro ISBN, de los resultados del seguimiento a egresados.

Justificación 2010: La publicación es un requisito para tener el perfil de acceso a PROMEP y para la integración de cuerpos académicos. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Noches de hotel (hospedaje)	2	4.00	1250.00	5000
Servicios personales	Honorarios profesionales	3	1.00	3228.00	3228
Servicios personales	Boletos de autobús	3	4.00	500.00	2000
Servicios personales	Taxis con comprobante	3	10.00	100.00	1000
Servicios personales	Alimentos (desayunos, comidas, cenas)	3	20.00	120.00	2400
Servicios personales	Inscripción a cursos, seminarios, talleres y maestría	3	1.00	180.00	180
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	3	2.00	400.00	800
Total					\$14608

Objetivo. 6. Consolidar la utilización de las TIC's para mejorar la atención a los alumnos y programas del plan de estudios.

Tipo: Estudiantes

SubTipo: Aprovechamiento académico

Justificación: La óptima utilización de los avances tecnológicos, favorecerá las competencias académicas de toda la comunidad escolar.

Meta 6.3 Una adecuación y una instalación eléctrica para la operatividad de la red y la plataforma educativa que se administrará vía inalámbrica

Unidad de Medida: Red eléctrica

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 6.3.3. Continuar la sustitución de instalaciones eléctricas subterráneas en 2010-2011.

Justificación 2010: La mayor exigencia de energía eléctrica provoca interrupciones del servicio por lo que necesita adecuarse a las nuevas exigencias.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	1	1.00	29854.00	29854
Total					\$29854

Meta 6.4 Expansión de una sala de cómputo.

Unidad de Medida: Computadora actualizada

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 459

Hombres: 133

Mujeres: 326

Acción. 6.4.1 Adquisición de 20 equipos de cómputo.

Justificación 2010: Únicamente se adquirieron 10 equipos de los 20 señalados en la meta, faltan 10 más para cumplir la meta.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Mobiliario y equipo	Equipo de cómputo	2	20.00	9319.60	186392
Total					\$186392

Acción. 6.4.2 Compra de 10 mesas y sillas para equipos de cómputo.

Justificación 2010: El mobiliario es necesario para colocación de equipos de cómputo.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Mobiliario y equipo	Mesas	2	12.00	1065.00	12780
Mobiliario y equipo	Sillas	1	10.00	546.40	5464
Total					\$18244

Acción. 6.4.4 Adquisición de un software outec blindaje de virus en la red.

Justificación 2010: Los equipos de cómputo de la sala están conectados a internet por lo que requieren protección para su funcionamiento prolongado y eficiente.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Acervos	Software	2	1.00	17400.00	17400
Total					\$17400

Meta 6.2. creación de una plataforma educativa en la escuela normal La consulta electrónica en una alternativa de estudio y movilización de información que debe fortalecerse en la normal.

Unidad de Medida: Plataforma educativa

Tipo de Beneficiario: Alumnos

No. Beneficiarios: 480

Hombres: 154

Mujeres: 326

Acción. 6.2.1. Contratación de una empresa para la construcción de la plataforma educativa.

Justificación 2010: La Normal no cuenta con personal capacitado para esa acción por lo que requiere apoyo externo de especialistas . Es una acción modificada que responde al uso de las nuevas tecnologías.

RECURSOS 2010					
Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Acervos	Software	1	1.00	10868.00	10868
Total					\$10868

Acción. 6.2.2. Capacitación de un equipo de la normal para la operatividad de la plataforma educativa.

Justificación 2010: Los propios profesores con apoyo de un ingeniero en sistemas operarán la plataforma, con objeto de favorecer el uso y mantenimiento de manera inmediata. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Servicios personales	Honorarios profesionales	1	1.00	8818.00	8818
Total					\$8818

Acción. 6.2.3. Capacitación del personal docente para trabajar con la plataforma educativa en las aulas.

Justificación 2010: El personal docente debe saber utilizar la plataforma educativa como recurso en la conducción de sus sesiones para optimizar el equipamiento y la conectividad. Es una acción modificada.

RECURSOS 2010

Concepto de gasto	Rubro de gasto	P	Cantidad	Precio unitario	Total
Insumos consumibles	Artículos de papelería	2	1.00	464.00	464
Servicios personales	Honorarios profesionales	1	1.00	7000.00	7000
Total					\$7464

Resumen del Proyecto Integral

Monto total del Proyecto Integral ProfEN : \$1294510

Responsable de la Entidad

Responsable de la Escuela